

AL – MADINAH INTERNATIONAL UNIVERSITY
MALAYSIA

In the name and authority of the Senate
it is hereby certified that

Talal Ali Atiyah AlMalki

Having fulfilled all the requirements and having passed all the prescribed
examinations has been conferred the degree of

Doctor of Philosophy (PhD) in Business Management

28th December 2020 C.E.



CHIEF EXECUTIVE OFFICER / RECTOR



REGISTRAR

This is to certify that the signature appears on this document/Certificate/Marriage Certificate/Birth/Death Certificate is that of **HALIMATON SA'ADIAH BINTI SA'DON** is Ministry of Higher Education..... The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not responsible of the accuracy of the information contained therein.



Mohd Tahir Mohd Taib
Consular Officer
Ministry of Foreign Affairs
Putrajaya Malaysia
24 FEB 2021



MINISTRY OF EDUCATION MALAYSIA

This is to certify that the course of study as stated on certificate has been granted approval by Ministry of Education.

.....
HALIMATON SA'ADIAH BINTI SA'DON
.....

Deputy Registrar
Department of Higher Education
Ministry of Higher Education
No.2, Tower 2, Jalan P5/6
Precint 5, 62200 Putrajaya, Malaysia
Tel : +603 8000 8000 ext. 4826
Fax : +603 8870 6865

Date : 05 FEB 2021

جامعة المدينة العالمية

ماليزيا

قرر المجلس الأكاديمي بناءً على الصلاحيات المخولة له منح

الطالب

طلال علي عطيه المالكي

درجة دكتوراه الفلسفه

في

إدارة الأعمال

وذلك بعد أن أكمل بنجاح جميع المتطلبات اللازمة للبرنامج واجتاز الامتحانات ذات الصلة بحسب ما تم إقراره من الجامعة.

٢٨ / ديسمبر / ٢٠٢٠ م



Amal

مسجل الجامعة

Amal

المدير التنفيذي

MEDIU/MY/REG6.1/20/FFAS/D/BUSINESS/A/04244

This is to certify that the signature
appears on this document/Certificate/Marriage
Certificate/Birth/Death Certificate is that of
HALIMATON SA'ADIAH BINTI SA'DON who
is **Ministry of Higher Education**.
The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not
responsible of the accuracy of the information
contained therein.



Mohd. Sa'adah
Mohd Taib
Consular Officer
Ministry of Foreign Affairs
Putrajaya Malaysia
24 FEB 2021



MINISTRY OF EDUCATION MALAYSIA

This is to certify that the course of study as
stated on certificate has been granted
approval by Ministry of Education.

HALIMATON SA'ADIAH BINTI SA'DON

HALIMATON SA'ADIAH BINTI SA'DON
Deputy Registrar
Department of Higher Education
Ministry of Higher Education
No.2, Tower 2, Jalan P5/6
Precint 5, 62200 Putrajaya, Malaysia
Tel : +603 8000 8000 ext. 4826
Fax : +603 8870 6865

Date : **05 FEB 2021**

Official Transcript

AL- MADINAH INTERNATIONAL UNIVERSITY
(MEDIU)



Name : **Talal Ali Atyah Almaliki**
 Faculty : Faculty Of Finance & Admin. Science
 Status : Completed Academic Program
 Degree Awarded : Doctor of Philosophy (PhD) in Business Management

Matric : **PBM171CB427**
 IC/ Passport : **1013927882**
 Gender : **Male**
 Date of Birth : **16 October 1977**
 Citizenship : **Saudi Arabia**

TITLE OF THE THESIS :
 THE EFFECT OF JOB SATISFACTION FACTOR AS A MEDIATING ON THE EMPLOYEE' ENGAGEMENT, EMPLOYEE COMMUNICATION, TOP MANAGEMENT SUPPORT, MOTIVATION VARIABLES ON THE EMPLOYEE PERFORMANCE WATER COMPANIES IN SAUDI ARABIA

| CODE | SUBJECTS | GRADE |
|------|----------|-------|
|------|----------|-------|

Semester FEB Year 2016/2017

GMET5043 Research Methodology (Business)
 GPTH6016 PHD THESIS A -SEM1 - Full Time
 PASS PASS

Semester SEP Year 2017/2018

GPTH6026 PHD THESIS A -SEM2 - Full Time
 PASS

Semester APR Year 2018/2019

GPTH6036 PHD THESIS A -SEM3 - Full Time
 PASS

Semester SEP Year 2018/2019

GPTH6046 PHD THESIS A -SEM4 - Full Time
 PASS

Semester FEB Year 2018/2019

GPTH6056 PHD THESIS A -SEM5 - Full Time
 PASS

Semester SEP Year 2019/2020

GPTH6066 PHD THESIS A -SEM6 - Full Time
 PASS

Semester FEB Year 2019/2020

GPTH6066 PHD THESIS A -SEM6 - Full Time
 PASS

NO ALTERATION OR ADDITION IS HEREBY AUTHORIZED.

REGISTRAR

Date: 28 December 2020

HALIMATON SAKDIAH BINTI SARDON
 Deputy Registrar
 Department Of Higher Education
 Ministry Of Higher Education
 Date: 05 FEB 2021



Mohd Tarmizi Mohd Taib
 Consular Officer
 Consular Division
 Ministry of Foreign Affairs
 Putrajaya Malaysia
 24 FEB 2021



This is to certify that the signature appears on this document/Certificate/Marriage Certificate/Birth/Death Certificate is that of HALIMATON SAKDIAH BINTI SARDON who is Ministry of Higher Education. The Ministry of Foreign Affairs, Malaysia is not responsible of the accuracy of the information contained therein.

Grade Structure

| Postgraduate | | | | Bachelor/Diploma | | | |
|--------------|------|-----------------------|-------|------------------|-------|-------|--------------|
| Grade | CGPA | Appreciation | Range | | Point | Grade | Marks |
| | | | From | To | | | |
| A | 4 | Excellent with honors | 90 | 100 | 4 | A | 85.0 - 100.0 |
| A- | 3.7 | Excellent | 80 | 89 | 3 | B+ | 70.0 - 74.0 |
| B+ | 3.5 | Very Good | 75 | 79 | 2.67 | B- | 60.0 - 64.0 |
| B | 3.35 | Good | 70 | 74 | 2.33 | C+ | 55.0 - 59.0 |
| B- | 3 | Pass | 65 | 69 | 2 | D | 45.0 - 49.0 |
| F- | 2.7 | Fail | 0 | 64 | 1.67 | D- | 40.0 - 44.0 |
| | | | | | 1.33 | E | 35.0 - 39.0 |
| | | | | | 1 | F | 00.0 - 34.0 |

((إشعار بنتيجة طلب معادلة شهادة))

| | |
|-----------------------------|--------------------|
| اسم الطالب | رقم الهوية الوطنية |
| طلال بن علي بن عطيه المالكي | 1013927882 |

بيانات الشهادة المطلوب معادلتها :-

| | |
|---------------------|--|
| بلد الدراسة | ماليزيا |
| الدرجة الحاصل عليها | دكتوراه |
| التخصص | Business Management / إدارة أعمال |
| مسمى الشهادة | Doctor of Philosophy / دكتوراه الفلسفة |
| الجامعة | Al-Madinah International University |
| سنة التخرج | 2020 م |

قرار لجنة معادلة الشهادات الجامعية :-

| | |
|--------------------|--------------------------------|
| حالة الشهادة | مصادقه (صحيحة المحتوى والصدور) |
| القرار | عدم معادلة |
| أسباب عدم المعادلة | • أن الجامعة غير موصى بها |

تنبيه هام جدًا :-

لا يعتبر هذا الإشعار صحيحا إلا بعد تدقيق صحة كامل البيانات الواردة في هذا الإشعار من قبل الجهة المستفيدة من خلال الدخول على الرابط التالي:

<https://eqs.moe.gov.sa/Certificate/Verification>



وثيقة تخرُّج Graduation Certificate

Hereby it is certified that The Council of Taif University
in the Second session has conferred upon
ALMALKI, TALAL ALI A

Student ID number 43580051 National ID 1013927882
in recognition of fulfillment of the prescribed requirements of
The Degree of Master's of Executive Business
Adminstration "EMBA"

From the College of Business Administration
in the first semester of 1437/1438, corresponding to 2016 / 2017
with a GPA of 3.01 out of 4.00 and an overall grade "Very Good"

Date of Graduation: 23-11-2016

مجلس التطوير والتسجيل
مؤتمر طائف الأعمال
Department of Administration
& Programmes
(Pacard) Dr. WASEL-ALLAH ABDELRAHMAN ALSEWAT

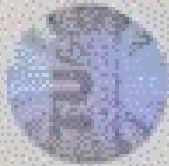
المجلس قد تخرَّج، والمعلنة والاعلام على من لا ياتي بمعد. كما يند.

قرر مجلس جامعة الطائف في جلسته الثانية
منح الطالب : طلال علي عطيه المالكي
المسجل برقم ٤٣٥٨٠٠٥١ رقم الهوية ١٠١٣٩٢٧٨٨٢
درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذي

من كلية إدارة الأعمال
في الفصل الدراسي الأول لعام ١٤٣٧/١٤٣٨ هـ الموافق ٢٠١٦ / ٢٠١٧ م
بمعدل ٣.٠١ من (٤.٠٠) وتقدير عام "جيد جداً"

تاريخ التخرج ٢٣-١١-٢٠١٦ هـ

TU
جامعة الطائف
TAIF UNIVERSITY



الصفحة : ١ / ١

رقم الهوية : ١٠١٣٩٢٧٨٨٢

التاريخ : ٢٠ / ١٠ / ١٤٤٠

الاسم : طلال علي عطيه المالكي

الرقم الجامعي : ٤٣٥٨٠٠٥١

القسم : الإدارة

الكلية : إدارة الأعمال

الدرجة : الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذي

| حالة الفصل: منتظم | | | | | | الفصل الاول ١٤٣٥ |
|-------------------|-----------------------------------|--------------|--------|---------|--------|------------------|
| رمز المقرر | اسم المقرر | معمدة مكتسبة | الدرجة | التقدير | النقاط | |
| ٦٠١٥٠١-٣ | الإدارة المعاصرة والسلوك التنظيمي | ٣ | ٣ | ج | ٧,٥٠ | |
| ٦٠١٥٠٢-٣ | إدارة الموارد البشرية | ٣ | ٣ | ب | ٩,٠٠ | |
| ٦٠٢٥٠١-٣ | التسويق الاستراتيجي | ٣ | ٣ | ج | ٦,٠٠ | |
| ٦٠٥٥٠١-٣ | الاقتصاد الإداري | ٣ | ٣ | ج | ٦,٠٠ | |
| | الفصلي | ١٢ | ١٢ | | ٢٨,٥٠ | ٢,٣٨ |
| | التراكمي | ١٢ | ١٢ | | ٢٨,٥٠ | ٢,٣٨ |

| حالة الفصل: منتظم | | | | | | الفصل الثاني ١٤٣٥ |
|-------------------|-------------------------|--------------|--------|---------|--------|-------------------|
| رمز المقرر | اسم المقرر | معمدة مكتسبة | الدرجة | التقدير | النقاط | |
| ٦٠١٥٠٣-٣ | إدارة الإنتاج والعمليات | ٣ | ٣ | ج | ٦,٠٠ | |
| ٦٠١٥٠٤-٣ | الإدارة الاستراتيجية | ٣ | ٣ | هـ | ٠,٠٠ | |
| ٦٠٤٥٠١-٣ | تمويل الشركات | ٣ | ٣ | ب | ٩,٠٠ | |
| ٦٠٥٥٠٣-٣ | المحاسبة الإدارية | ٣ | ٣ | ج | ٧,٥٠ | |
| | الفصلي | ٩ | ١٢ | | ٢٢,٥٠ | ١,٨٨ |
| | التراكمي | ٢١ | ٢٤ | | ٥١,٠٠ | ٢,١٣ |

| حالة الفصل: منتظم | | | | | | الفصل الاول ١٤٣٦ |
|-------------------|-------------------------|--------------|--------|---------|--------|------------------|
| رمز المقرر | اسم المقرر | معمدة مكتسبة | الدرجة | التقدير | النقاط | |
| ٦٠١٥٠٤-٣ | الإدارة الاستراتيجية | ٣ | ٣ | أ | ١١,٢٥ | |
| ٦٠١٦٠١-٣ | إدارة الأعمال الدولية | ٣ | ٣ | أ | ١١,٢٥ | |
| ٦٠١٦٠٢-٣ | مناهج وطرق البحث العلمي | ٣ | ٣ | أ | ١٢,٠٠ | |
| ٦٠١٦٠٣-٣ | التطوير التنظيمي | ٣ | ٣ | أ | ١١,٢٥ | |
| ٦٠٣٦٠١-٣ | نظم المعلومات الإدارية | ٣ | ٣ | ب | ١٠,٥٠ | |
| | الفصلي | ١٥ | ١٥ | | ٥٦,٢٥ | ٣,٧٥ |
| | التراكمي | ٣٦ | ٣٩ | | ١٠٧,٢٥ | ٢,٧٥ |

| حالة الفصل: منتظم | | | | | | الفصل الثاني ١٤٣٦ |
|-------------------|----------------|--------------|--------|---------|--------|-------------------|
| رمز المقرر | اسم المقرر | معمدة مكتسبة | الدرجة | التقدير | النقاط | |
| ٦٠١٦٠٥-٣ | المشروع البحثي | ٣ | ٣ | أ | ١٢,٠٠ | |
| | الفصلي | ٣ | ٣ | | ١٢,٠٠ | ٤,٠٠ |
| | التراكمي | ٣٩ | ٤٢ | | ١١٩,٢٥ | ٢,٨٤ |

| حالة الفصل: متخرج | | | | | | الفصل الاول ١٤٣٧ |
|-------------------|---------------------------|--------------|--------|---------|--------|------------------|
| رمز المقرر | اسم المقرر | معمدة مكتسبة | الدرجة | التقدير | النقاط | |
| ٦٠١٦٠٤-٣ | إدارة الأعمال الإلكترونية | ٣ | ٣ | أ | ١١,٢٥ | |
| ٦٠١٦٠٦-٣ | أخلاقيات العمل | ٣ | ٣ | أ | ١١,٢٥ | |
| ٦٠٥٦٠١-٣ | الإحصاء في الإدارة | ٣ | ٣ | أ | ١٢,٠٠ | |
| | الفصلي | ٩ | ٩ | | ٣٤,٥٠ | ٣,٨٣ |
| | التراكمي | ٤٨ | ٥١ | | ١٥٣,٧٥ | ٣,٠١ |

عميد الدراسات العليا

د. سعد جمعان المالكي

صورة طبق الأصل
Exact Replica

TU
جامعة الطائف
TAIF UNIVERSITY

TU
جامعة الطائف
TAIF UNIVERSITY



جامعة الجميع الذكية
Everyone's Smart University

Graduation Certificate

By the authority of the University Council, and upon
the recommendation of the faculty,

has conferred on

Talal Ali Al Malki

the degree of
Master of Projects Management

with all the rights and privileges thereto pertaining.

Graduation Date
27-12-2021

رئيس الجامعة
University President



وثيقة تخرج

استناداً إلى الصلاحيات المخولة لمجلس الجامعة
وبناءً على التوصيات المرفوعة من هيئة
التدريس تقرر منح

طلاب علي عطيه المالكي

درجة
ماجستير في إدارة المشاريع

مع ما يلزم هذه الدرجة من حقوق وامتيازات.

تاريخ التخرج
٢٠٢١-١٢-٢٧

مدير القبول والتسجيل
Admissions & Registration Manager



رئيس مجلس الإدارة
Chair, Board of Directors

Everyone's Smart University

Student Name: Talal Ali Al Malki

Student ID: 2021203339

National ID\Passport Number: 1013927882

Gender: Male

Date of Birth: 1977-10-16

Nationality: Saudi Arabia

Program: Master of Projects Management

Admission Date: 2021-02-01

GPA: 4.35 / 5.00

Hours Complete: 31 / 31

Degree Status: Graduate

| Term 1 | | | | | |
|--------|------------------------------|-------|-------|-------|--------|
| Code | Course | Hours | Marks | Grade | Points |
| PMG506 | Advanced Projects Management | 4 | 86 | B+ | 18.00 |
| PMG510 | Project Risk Management | 3 | 90 | A | 14.25 |
| PMG511 | Project Leadership | 3 | 89 | B+ | 13.50 |

| Term 2 | | | | | |
|--------|---------------------------------------|-------|-------|-------|--------|
| Code | Course | Hours | Marks | Grade | Points |
| PMG605 | Project Resources and Time Management | 3 | 88 | B+ | 13.50 |
| PMG615 | Project Financial Management | 3 | 89 | B+ | 13.50 |
| PMG622 | Agile Project Management | 3 | 91 | A | 14.25 |

| Term 3 | | | | | |
|--------|----------------------------------|-------|-------|-------|--------|
| Code | Course | Hours | Marks | Grade | Points |
| MGM660 | Supply Chain Management | 3 | 87 | B+ | 13.50 |
| PMG661 | Global Project Management | 3 | 86 | B+ | 13.50 |
| PMG665 | Program and Portfolio Management | 3 | 72 | C | 9.00 |
| PMG697 | Final Project | 3 | 81 | B | 12.00 |



مدير القبول والتسجيل
Admissions & Registration Manager

Everyone's Smart University

Grading System

Everyone's Smart University uses a 5.00 grade point average system. The grade point average or GPA is calculated by dividing the total quality points earned, by the total number of hours of credit for which grades have been assigned.

| الدرجة | النقاط | الرمز | التقدير للمقرر |
|------------------|--------|-------|--|
| 100 - 95 | 5 | أ+ | ممتاز مرتفع |
| 95 إلى أقل من 90 | 4.75 | أ | ممتاز |
| 90 إلى أقل من 85 | 4.5 | ب+ | جيد جداً مرتفع |
| 85 إلى أقل من 80 | 4 | ب | جيد جداً |
| 80 إلى أقل من 75 | 3.5 | ج+ | جيد مرتفع |
| 75 إلى أقل من 70 | 3 | ج | جيد |
| 70 إلى أقل من 65 | 2.5 | د+ | مقبول مرتفع |
| 65 إلى أقل من 60 | 2 | د | مقبول |
| أقل من 60 | 1 | هـ | راسب |
| | | ح | محروم من دخول الاختبار النهائي |
| | | د 2 | ناجح في الدور الثاني |
| | | م | مستمر |
| | | ل | غير مكتمل |
| | | ند | ناجح دون درجة |
| | | هد | راسب دون درجة |
| | | ع | منسحب بعذر |
| | | بد | اختبار نهائي بديل بتقدير مقبول للنظام السنوي |

| Course Grade | Grade | Points | Mark |
|--------------------------------------|-------|--------|-------------------|
| Exceptional | +A | 5 | 95 - 100 |
| Excellent | A | 4.75 | 90 - less than 95 |
| Superior | +B | 4.5 | 85 - less than 90 |
| Very Good | B | 4 | 80 - less than 85 |
| Above Average | C+ | 3.5 | 75 - less than 80 |
| Good | C | 3 | 70- less than 75 |
| High Pass | D+ | 2.5 | 65- less than 70 |
| Pass | D | 2 | 60- less than 65 |
| Fail | F | 1 | less than 60 |
| Denied | DN | | |
| Pass in the second session | D2 | | |
| In-Progress | IP | | |
| In-Complete | IC | | |
| No-Grade-Pass | NP | | |
| No-Grade-Fail | NF | | |
| Withdrawn | W | | |
| Makeup Final exam with grade of pass | ME | | |

ACADEMIC TERM

Everyone's Smart University uses trimester-based system. The trimester system divides the academic school year into three terms, each of which typically encompasses 12 to 13 weeks.

DEGREE STATUS

In Progress: The student needs more time to finish schoolwork.
Awarded: The student has successfully completed the program.
Withdrawn: The student has withdrawn from the program.



مدير القبول والتسجيل

محمد الروبي

محمد الروبي